PROGRAMME DE FORMATION - SENSSAFE -

⇨ **LEAN MANAGEMENT – SENSSAFE - ENSEMBLE VERS LA PERFORMANCE DURABLE...**

🌟 Objectifs

- Comprendre et appliquer les principes du Lean Management.
- Identifier les gaspillages et optimiser vos processus.
- Construire une feuille de route personnalisée.
- Déployer des actions concrètes au service de votre stratégie RSE.

👥 Public concerné

- Dirigeants, Managers, Responsables d'équipe
- Collaborateurs impliqués dans l'amélioration continue
- Toute structure souhaitant gagner en efficience durable

JOUR 1 : INTRODUCTION AU LEAN MANAGEMENT

09h00 – 11h15

- Comprendre le contexte du Lean Management :
  - Présentation du programme et des objectifs
  - Origines et histoire du Lean
  - Les 5 grands principes du Lean
  - Sens et valeurs du Lean

11h15 – 11h35 - Pause

11h35 – 13h00

- Valeur ajoutée (VA) et Non-Valeur ajoutée (NVA):
  - Définition, exemples, impacts sur les processus
  - Introduction aux 7 gaspillages et au 8ème gaspillage humain

13h00 – 14h00 - Pause déjeuner

14h00 – 15h45

- Décryptage des gaspillages :
  - Explication des 7 types de gaspillages
  - Focus sur la sous-utilisation des compétences
  - Étude de cas : identification des gaspillages

15h45 – 16h05 - Pause

16h05 – 17h30

- Mise en pratique :
  - Brainstorming en sous-groupes
  - Mise en commun et synthèse

Jour 2 : Outils fondamentaux du Lean

09h00 – 11h15

- Découverte des outils du Lean :
  - Introduction au PDCA, 5S, Kaizen, SMED, TPM, Kanban
  - Objectifs et utilisations principales

11h15 – 11h35 Pause

11h35 – 12h30

- Approfondissement 5S :
  - Organisation d'un espace de travail selon la méthode 5S
  - Exercice pratique en sous-groupe

13h00 – 14h00 - Pause déjeuner

14h00 – 15h45

- Optimisation continue :
  - Application du PDCA
  - Mise en situation d'amélioration continue

15h45 – 16h05 Pause

16h05 – 17h30

- Focus sur le Kaizen :
  - Animation d'un chantier d'amélioration rapide

JOUR 3 : CARTOGRAPHIE ET ANALYSE DES FLUX

09h00 – 11h15

- Introduction à la VSM :
  - Concepts de cartographie de flux de valeur
  - Objectifs et bénéfices de la VSM

11h15 – 11h35 Pause

11h35 – 13h00

- Construction d'une VSM :
  - Réalisation d'une VSM sur un processus type

13h00 – 14h00 - Pause déjeuner

14h00 – 15h45

- Analyse des NVA :
  - Identification et mesure des gaspillages sur la VSM
  - Calcul de temps et de coûts cachés

15h45 – 16h05 Pause

16h05 – 17h30

- Restitution et synthèse :
  - Présentations par sous-groupes
  - Discussion collective

JOUR 4 : CONSTRUCTION DE LA FEUILLE DE ROUTE LEAN

09h00 – 11h15

- Définition du plan d'action :
  - Choix des axes prioritaires d'action
  - Identification des outils adaptés

11h15 – 11h35 Pause

11h35 – 12h30

- Planification et pilotage :
  - Élaboration d'un planning et d'un RACI
  - Estimation des gains potentiels

13h00 – 14h00 Pause déjeuner

13h30 – 15h45

- Indicateurs et communication :
  - Définir des KPI pertinents
  - Techniques d'animation et de communication interne

15h45 – 16h05 Pause

16h05 – 17h30

- Restitution finale :
  - Présentation des feuilles de route par les groupes
  - Synthèse et clôture de la formation

📈 MODALITÉS

Durée : 22 heures (15h présentiel + 7h e-learning)
Mode : Présentiel ou visioconférence
Évaluation : Travaux pratiques, Quiz, Examen final
Tarif : Sur devis personnalisé

🤝 Pourquoi choisir SensSafe ?

- Une approche pragmatique, authentique et engageante
- Des outils directement applicables à votre stratégie de communication
- Une expertise RSE et communication reconnue

📞 Contact

SensSafe By HEURIDIOM
Communiquez vos engagements avec authenticité et impact.
Email : franck.besson@senssafe.com | Téléphone : 06 03 28 55 57